

Friis Andersen Arkitekter A/S

CVR-nr. 13 85 32 90

ESG-rapport for 2025/26

Penneo dokumentnøgle: 6D0H8-3312R-0KOA5-E5H9I-2C17A-KPP7T

Ledelsespåtegning	3
Revisors erklæring	4
Generelt	5 - 13
MILJØ & KLIMA	
Energi og drivhusgasser	14 - 17
Klimarisici	18 - 21
Forurening af luft, vand og jord	21
Biodiversitet	21
Vand	22
Ressourceforbrug, cirkulærøkonomi og håndtering af affald	23 - 24
SOCIALE FORHOLD	
Egen arbejdsstyrke: Generelle karakteristika	25 - 26
Egen arbejdsstyrke: Sundhed og sikkerhed	27
Egen arbejdsstyrke: Vederlag, overenskomster og uddannelse	28
LEDELSESFORHOLD	
Virksomhedsadfærd	29
Anvendt regnskabspraksis	30-38

Vi har dags dato aflagt frivillig ESG-rapport for regnskabsåret 01.07.25 - 30.06.26 for Friis Andersen Arkitekter A/S.

ESG-rapporten er aflagt i overensstemmelse med den fælleseuropæiske frivillige standard for SMV'ers bæredygtighedsrapportering (VSME).

Det er vores opfattelse, at ESG-rapporten giver en relevant og passende redegørelse for virksomhedens arbejde med miljø og klima, sociale forhold og ledelsesforhold pr. 30.06.26 og resultatet af virksomhedens bæredygtighedsrelaterede aktiviteter i perioden 01.07.25 - 30.06.26.

Nykøbing F, den 14.08.26

Bestyrelsesmedlem og ansvarlig for ESG-rapportering

Maibritt Løvhøj

Direktionen

Søren Benny Ibsen

Revisors erklæring om assistance med opstilling af ESG-rapport

Til ledelsen i Friis Andersen Arkitekter A/S

Vi har opstillet ESG-rapporten for Friis Andersen Arkitekter A/S for perioden 01.07.25 – 30.06.26 på grundlag af virksomhedens ESG-data og øvrige oplysninger, som I har tilvejebragt.

Opstilling af ESG-rapporten omfatter oplysninger om miljø og klima, sociale forhold og ledelsesforhold samt beskrivelse af anvendt rapporteringspraksis for bæredygtighed.

Vi har udført opgaven i overensstemmelse med ISRS 4410, Opgaver om opstilling af finansielle oplysninger.

Vi har anvendt vores faglige ekspertise til at assistere jer med at udarbejde og præsentere en ESG-rapport i overensstemmelse med basis og udvidet modul i Voluntary Sustainability Reporting Standard for non-listed SMEs (VSME). Vi har overholdt relevante bestemmelser i revisorloven og International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code), herunder principper om integritet, objektivitet, professionel kompetence og fornøden omhu.

Opstilling af ESG-rapporten samt nøjagtigheden og fuldstændigheden af de ESG-data og øvrige oplysninger, der er anvendt til opstillingen af ESG-rapporten, er jeres ansvar.

Da en opgave om opstilling af ESG-rapport ikke er en erklæringsopgave med sikkerhed, er vi ikke forpligtet til at verificere nøjagtigheden eller fuldstændigheden af de oplysninger, som I har givet os til brug for at opstille ESG-rapporten. Vi udtrykker derfor ingen revisions- eller reviewkonklusion om, hvorvidt ESG-rapporten er udarbejdet i overensstemmelse med VSME.

Nykøbing F, den 14.08.26

Beierholm

Godkendt Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 32 89 54 68

Svend Skaarup Sand
Statsaut. Revisor
MNE-nr. mne21424

B1 Grundlag for udarbejdelsen af ESG-rapporten

Denne ESG-rapport omhandler virksomheden Friis Andersen Arkitekter A/S. Virksomheden har ingen dattervirksomheder. De grundlæggende virksomhedsoplysninger fremgår nedenfor:

- Virksomhedsnavn og -type: Friis Andersen Arkitekter A/S
- CVR. Nr.: 13 85 32 90
- NACE-kode: 71.11
- Branche-kode: 711100 Arkitektaktiviteter
- Antal medarbejdere (ved udgangen af perioden): 34
- Antal medarbejdere (ATP): 35
- Lokationer og geolokationer:
 - Tværgade 20, 2. sal, 4800 Nykøbing Falster (54.76646, 11.87375)
 - Spontinisvej 7, 1. sal, 2450 København SV (55.64896, 12.52156)
 - Jernbanegade 31, 8400 Ebeltøft (56.19949, 10.68062)
- Hjemmeside: www.friis-a.dk

Denne ESG-rapport er aflagt i overensstemmelse med den fælleseuropæiske frivillige standard for SMV'ers bæredygtighedsrapportering (VSME, jf. Kommissionens henstilling (EU) 2025/1710 af 30. juli 2025). Den frivillige standard er opdelt i et Basismodul og et Udvidet modul. Virksomheden har valgt i lighed med sidste år, at ESG-rapporten indeholder både Basismodul og Udvidet modul. Derudover oplyser virksomheden følgende virksomhedsspecifikke oplysninger, som lægger udover standardens krav: Antal medarbejdere opgjort efter ATP-metoden, certificerede medarbejdere, GHG-intensitet (lokations- og markedsbaseret) opgjort pr. medarbejder samt virksomhedens bidrag til skovrejsning gennem Klimaskovfonden.

Rapporteringsperioden udgør regnskabsåret 01.07.25 - 30.06.26.

Der indgår sammenligningstal for den foregående rapporteringsperiode (01.07.24 - 30.06.25).

Virksomheden har undladt at oplyse om finansiell omsætning iht. standardens oplysningskrav. Denne oplysning er udeladt af konkurrencehensyn. Der er ikke udeladt yderligere oplysninger af hensyn til fortrolighed eller konkurrencevilkår.

Virksomheden er registreret på tre adresser i henholdsvis Nykøbing Falster, København SV og Ebeltøft. Kontoret i Ebeltøft fungerer kun som postadresse.

B1 Certificeringer for bæredygtighed

Friis Andersen Arkitekter A/S er ikke certificeret på virksomhedsniveau, men har medarbejdere ansat, der besidder en bred vifte af certificeringer. Dette omfatter:

LCA (Livscyklusvurdering): Faglighed inden for livscyklusvurderinger og dokumentation efter gældende lovkrav og standarder, anvende LCA-værktøj og vurdere, hvordan materialer og designvalg påvirker bygningers CO₂-aftryk.

IKT-certificering: Kompetencer inden for IKT-ledelse og digitalisering i byggeprojekter, herunder erfaring med at udføre IKT-ledelsesopgaver, koordinere IKT-ydelser, styre IKT-projekter samt udarbejde IKT-specifikationer.

DGNB-konsulent: Kompetencer indenfor rådgivning af byggeri efter DGNB's bæredygtighedsstandarder og mulighed for at varetage auditopgaver i certificeringsprocessen.

Certificeret rådgiver i bæredygtigt byggeri (CRBB): Strategisk rådgivning om bæredygtighed i byggeprojekter, og om hvordan bæredygtighed realiseres gennem alle byggeriets processer.

Certificeret miljørådgiver: Viden om håndtering og sanering af miljøproblematiske stoffer samt kompetencer inden for miljøundersøgelser, affaldshåndtering, sortering, genanvendelse og miljøtilsyn.

Arbejdsmiljøkoordinator: Kompetencer indenfor koordinering af initiativer og processer, der understøtter sikkerhed og sundhed på bygge- og anlægspladser, i henhold til Arbejdstilsynets bekendtgørelse.

Miljø- og ressourcekoordinator: Koordinering af nedrivningsprocesser med fokus på selektiv nedrivning, miljø- og ressourceplaner, affaldshåndtering og cirkulær økonomi, samt sikrer lovmedholdelighed og bæredygtige løsninger.

Svanemærket byggeri: Erfaring med projektering og dokumentation til opnåelse af Svanemærket samt kompetencer til at agere som Svanemærket-konsulent, hvilket indebærer rådgivning, kvalitetssikring og koordinering af dokumentation i certificeringsprocessen.

Bæredygtighedsrådgivning- og ledelse: Kompetencer inden for bæredygtighedsrådgivning, procesledelse og implementering af bæredygtighedstiltag i byggeprojekter. Omfatter bl.a. udvikling af strategier, interessenthåndtering, målsætninger, dokumentation og ledelse.

Certificeret Bæredygtighedsrådgiver: Kompetencer til at rådgive om og omsætte bæredygtighedskrav til konkrete løsninger i byggeprojekter. Omfatter bl.a. LCA, ESG, EU-taksonomi, materialevalg, certificeringsordninger samt udvikling og implementering af bæredygtighedsstrategier.

Disse kompetencer giver virksomheden et solidt udgangspunkt for at integrere mere bæredygtige forbedringer i de projekter, hvor virksomheden fungerer som arkitekt og/eller rådgiver. Tabellen nedenfor viser antallet af medarbejdere med de enkelte certificeringer ved udgangen af hver rapporteringsperiode. Sammenlignet med den foregående rapporteringsperiode er antallet af certificerede medarbejdere steget inden for flere af certificeringsområderne. Derudover er medarbejdere blevet certificeret som Certificeret Bæredygtighedsrådgiver og inden for Bæredygtighedsrådgivning og -ledelse. Udviklingen afspejler virksomhedens fortsatte fokus på at udvikle medarbejdernes faglige kompetencer inden for bæredygtighed i byggeriet.

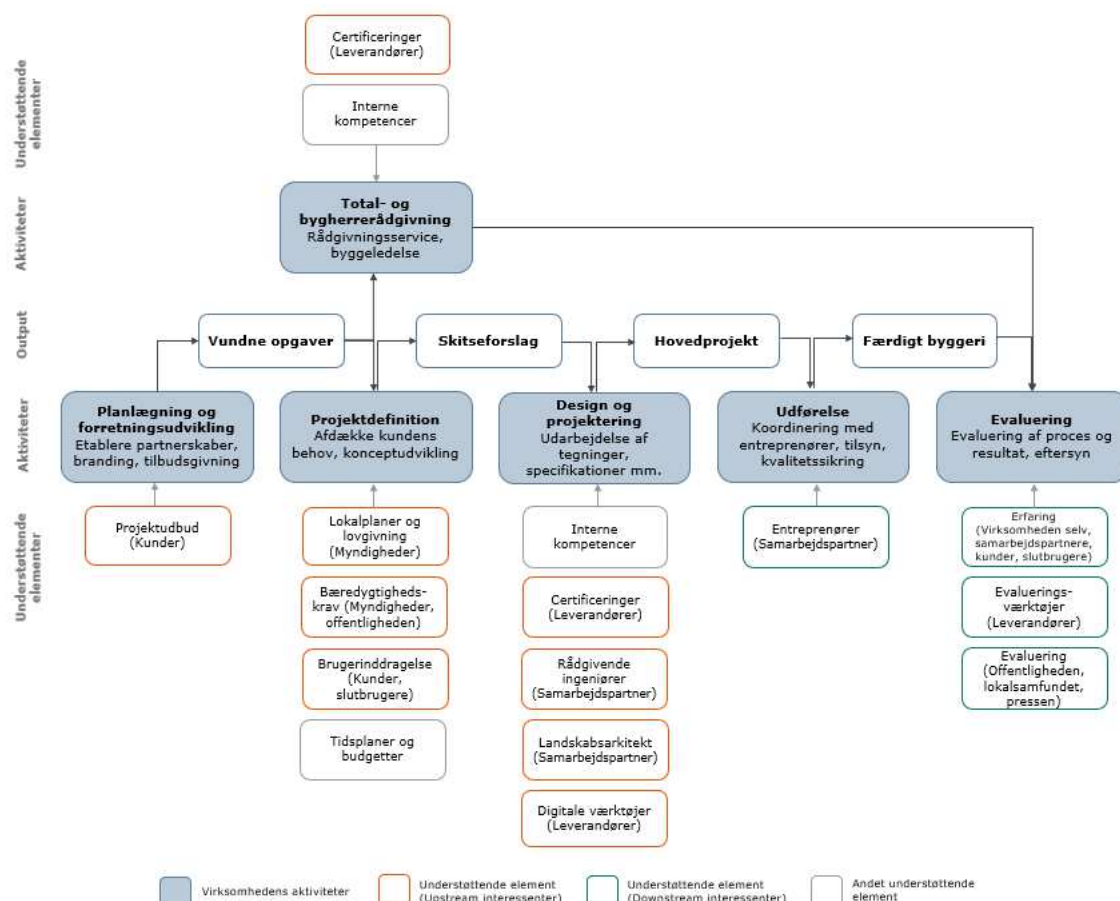
Oversigt over udstedte medarbejdercertificeringer		2024/25	2025/26
Certificering	Udsteder af certificeringen		
LCA	Molio	2	4
IKT	Molio og BLC Byggeriets Ledelsescenter	2	5
DGNB	Green Building Council Denmark	4	6
Certificeret rådgiver i bæredygtigt byggeri (CRBB)	Molio	1	1
Certificeret miljørådgiver	Molio	3	3
Arbejdsmiljøkoordinatorer	Zealand – Sjællands Erhvervsakademi	2	2
Miljø- og ressourcekoordinatorer	Learnmark Efteruddannelse	1	7
Svanemærket byggeri	Dansk Standard	1	1
Bæredygtighedsrådgivning og ledelse	Rådet for Bæredygtigt Byggeri	-	1
Certificeret Bæredygtighedsrådgiver	Molio	-	1

C1 Strategi og forretningsmodel

Friis Andersen Arkitekter A/S er en arkitektvirksomhed, hvis kerneforretning er totalrådgivning og bygherrerådgivning med fokus på institutioner for offentlige bygherrer og boligselskaber i Danmark. Strategien er at levere helhedsorienterede løsninger, der skaber værdi for kunderne gennem arkitektfaglig ekspertise. Ydelser omfatter primært arkitektfaglig rådgivning, projektering og planlægning i Danmark. Virksomhedens væsentligste samarbejdspartnere er ingeniører og landskabsarkitekter, der bidrager med specialiseret rådgivning. De vigtigste kundegrupper er kommuner og boligselskaber.

C1 Værdikæde og væsentligste interessenter

Virksomhedens værdikæde og væsentligste interessenter i hvert led er skitseret og beskrevet herunder. Denne omfatter virksomhedens kerneaktiviteter samt de primære leverancer og resultater heraf. Derudover fremgår centrale understøttende elementer, som bidrager til virksomhedens aktiviteter, herunder de væsentligste interessenter upstream og downstream.



Med afsæt i ovenstående gennemgås de enkelte led i det følgende:

Led	Beskrivelse
Planlægning og forretningsudvikling	Virksomheden arbejder strategisk med at tiltrække opgaver gennem branding, netværk og tilbudsgivning. Disse indsatser fører blandt andet til nye projekter og samarbejder.
Bygherrerådgivning	Friis Andersen Arkitekter tilbyder to hovedtyper af ydelser: Klassisk arkitektarbejde og bygherrerådgivning. Bygherrerådgivningen udføres i overensstemmelse med gældende ydelsesbeskrivelse og omfatter typisk byggeprogram, dispositionsforslag, projektforslag, myndighedsprojekt, udbudsprojekt, udførelse/tilsyn, aflevering og idriftsættelse samt 1- og 5-års eftersyn. Rådgivningen kan desuden omfatte specialydelser såsom brandrådgivning, rådgivning og vejledning i forbindelse med nedrivningsprojekter, udbudsstrategier samt droneoverflyvning. Der kan desuden ydes støtte under udførelsen i form af arkitektfagligt tilsyn og koordinering med entreprenører.
Projektdefinition	Kundens behov og vision afdækkes gennem dialog og analyser, hvilket danner grundlag for projektets overordnede rammer. I denne fase udarbejdes skitseforslag og andet indledende materiale, som visualiserer projektets retning og potentiale.
Design og projektering	Friis Andersen Arkitekter udarbejder tegninger, modeller og tekniske specifikationer, som danner grundlag for myndighedsbehandling og udførelse. Der arbejdes tæt sammen med ingeniører og specialister for at sikre kvalitet og funktionalitet.
Udførelse	Selve byggeriet udføres af entreprenører, mens Friis Andersen Arkitekter varetager fagtilsyn og kvalitetssikring. Der sikres overensstemmelse mellem det projekterede og det udførte, og arkitekten bidrager til at løse eventuelle designmæssige udfordringer undervejs.
Evaluering	Efter projektets afslutning evalueres både proces og resultat.

B2 Omstillingsindsatser

C2 Virksomheden har i rapporteringsperioden gennemgået og revideret sine politikker, handlinger og mål for monitorering af fremgang samt fremtidige initiativer med henblik på omstilling til en mere bæredygtig økonomi. Sammenlignet med den foregående rapporteringsperiode er der i år udarbejdet politikker/indsatser samt målsætninger/fremtidige initiativer inden for biodiversitet og økosystemer. Derudover er der fastsat målsætninger/fremtidige initiativer for virksomhedens arbejde med cirkulær økonomi. Områder, hvor der på nuværende tidspunkt ikke foreligger politikker/indsatser eller målsætninger/fremtidige initiativer, vil løbende blive vurderet af bestyrelsen/direktionen.

De to nedenstående tabeller beskriver virksomhedens konkrete tiltag og ansvar:

Område	Politikker eller indsatser			Målsætninger eller fremtidige initiativer	
	Eksisterer (Ja/Nej)	Offentlig tilgængelig (Ja/Nej)	Højeste ansvarlige ledelses niveau	Eksisterer (Ja/Nej)	Højeste ansvarlige ledelses niveau
Klimaændringer	Ja	Nej	Direktionen	Ja	Direktionen
Forurening	Nej	-	-	Nej	-
Vand og havressourcer	Nej	-	-	Nej	-
Biodiversitet og økosystemer	Ja	Nej	Direktionen	Ja	Direktionen
Cirkulær økonomi	Ja	Nej	Direktionen	Ja	Direktionen
Egen arbejdsstyrke	Ja	Nej	Direktionen	Nej	-
Arbejdere i værdikæden	Ja	Nej	Direktionen	Ja	Direktionen
Berørte samfund	Ja	Nej	Direktionen	Ja	Direktionen
Forbrugere og slutbrugere	Nej	-	-	Nej	-
Virksomhedsadfærd	Ja	Nej	Direktionen	Ja	Direktionen

Område	Politikker eller indsatser	Målsætninger eller fremtidige initiativer
	Beskrivelse	Beskrivelse
Klimaændringer	Friis Andersen Arkitekter har i rapporteringsperioden indført en klima- og miljøpolitik, der i første fase skal søge at reducere virksomhedens egne CO ₂ -udledninger mest muligt under hensyntagen til, at virksomhedens lokationer er lejemål. Næste fase er rettet mod fremtidige byggerier.	I dette rapporteringsperioden er det besluttet, at der skal sættes solceller på taget af lejemålet i Nykøbing Falster. Formålet er at reducere CO ₂ -belastningen fra el-forbrug mest muligt. Initiativet sker i samarbejde med udlejer. Derudover har virksomheden i rapporteringsperioden valgt at støtte etablering af ny skov gennem Klimaskovfonden som et selvstændigt klimatiltag. Virksomheden planlægger fremadrettet fortsat at bidrage til etablering af ny skov gennem Klimaskovfonden eller tilsvarende tiltag, der over en 100-årig periode kan bidrage til at reducere Danmarks nettoudledning. Dette sker som et supplement til virksomhedens arbejde med løbende at reducere egne drivhusgasudledninger.
Forurening	På nuværende tidspunkt ingen.	På nuværende tidspunkt ingen.
Vand og havressourcer	På nuværende tidspunkt ingen.	På nuværende tidspunkt ingen.
Biodiversitet og økosystemer	Virksomheden fremmer grønnere tage, regnvandsløsninger og biodiversitetsfremmende tiltag i projekter. Desuden rådgiver Friis Andersen Arkitekter kunder om DGNB-kriterier for udearealer.	Virksomheden har et mål om, at mindst 50 % af virksomhedens projekter skal indeholde et biodiversitetstiltag senest i 2029/30.

Cirkulær økonomi	Friis Andersen Arkitekter har en politik om at inddrage cirkulære principper i sin rådgivning, hvor det er relevant for det enkelte projekt. Dette kan blandt andet ske gennem dialog med bygherre om materialevalg, herunder muligheden for anvendelse af genbrugte materialer. Inddragelsen er afhængig af gældende krav, tekniske standarder og projektets rammer.	Friis Andersen Arkitekter har fastsat et mål om, at mindst 70 % af virksomhedens projekter skal have dokumenteret materialevalg efter DGNB-principper senest i 2029/30.
Egen arbejdsstyrke	Virksomhedens retningslinjer for medarbejderne er fastlagt i Personalehåndbogen. Denne personalehåndbog fremlægger eksempelvis virksomhedens standpunkt og politikker indenfor medarbejderudvikling, overarbejde/pauser, sundhedsforsikring, sygdom mm. Virksomheden tilbyder desuden en psykologordning for medarbejderne som en del af indsatsen for at understøtte medarbejdertrivsel.	På nuværende tidspunkt ingen.
Arbejdere i værdikæden	Virksomheden tager i planlægningen af projekterne hensyn til arbejdsvilkårene for involverede arbejdstagere ved at indarbejde faglige og planlægningsmæssige hensyn til arbejdsmiljø og sikkerhed, i overensstemmelse med god praksis i branchen og med fokus på ansvarlige arbejdsforhold.	Friis Andersen Arkitekter vil sikre, at de projekter, virksomheden udarbejder, ikke medfører negativ påvirkning for de arbejdere, der er beskæftiget med selve byggeriet. Virksomheden planlægger at formalisere en politik på området med forventet vedtagelse senest i forbindelse med rapporteringen for 2026/27.
Berørte samfund	Virksomheden har en politik om, at de byggeprojekter, som virksomheden rådgiver og projekterer, i videst muligt omfang indtænker hensyn til naboer og lokalområdet med henblik på at undgå væsentlige gener og konflikter med lokalsamfundet.	Der arbejdes på at formalisere politikken i en nedskrevet politik, der forventes færdig senest i 2027.
Forbrugere og slutbrugere	På nuværende tidspunkt ingen.	På nuværende tidspunkt ingen.

Virksomheds- adfærd	Virksomheden har i rapporteringsperioden vedtaget en ansvarlighedspolitik, som formaliserer virksomhedens tilgang til virksomhedsadfærd. Politikken omfatter blandt andet principper og retningslinjer vedrørende antikorruption, gaver og repræsentation, databeskyttelse samt ansvarlige leverandørforhold.	Målsætningen fra den foregående rapporteringsperiode om at formalisere de eksisterende retningslinjer i en nedskrevet politik er opfyldt gennem vedtagelsen af virksomhedens ansvarlighedspolitik. Fremadrettet vil virksomheden arbejde på at forankre politikken yderligere gennem indarbejdelse i medarbejderhåndbogen for at styrke medarbejdernes kendskab hertil. Derudover vil virksomheden løbende evaluere og videreudvikle ansvarlighedspolitikken for at sikre, at den fortsat er relevant og understøtter virksomhedens værdier og interne retningslinjer.
------------------------	---	--

B3 Energiforbrug

Virksomhedens samlede energiforbrug omfatter brændstof, elektricitet og fjernvarme.

Elektricitetsforbruget fra lokationen i København SV er ikke indregnet i rapporteringsperioden 2024/25, da de nødvendige data ikke var tilgængelige. Der er efterfølgende arbejdet med at styrke datagrundlaget, og elektricitetsforbruget fra lokationen i København SV er inkluderet i opgørelsen for rapporteringsperioden 2025/26.

Stigningen i det registrerede brændstofforbrug i 2025/26 skyldes dels et øget forbrug af brændstof, dels en forbedring af datagrundlaget. Hvor opgørelsen tidligere alene omfattede registreret brændstofforbrug fra leverandører, har det i 2025/26 også været muligt at kvantificere brændstofforbrug afregnet via medarbejderudlæg. Opgørelsen giver derfor et mere retvisende billede af virksomhedens samlede energiforbrug, men gør data usammenlignelige.

Faldet i fjernvarmeforbruget skyldes en væsentlig lavere forbrug for det samlede lejemål i Nykøbing F, hvorfor virksomhedens forbrug set som andel af dette, samlet set er lavere end sidste år.

Virksomheden har fortsat ikke adgang til et tilstrækkeligt datagrundlag til at kunne opdele energiforbruget på vedvarende og ikke-vedvarende energikilder. Der arbejdes løbende på at forbedre datakvaliteten på området med henblik på at muliggøre en sådan opdeling i fremtidige rapporteringsperioder.

Virksomhedens energiforbrug	2024/25	2025/26
Energitype	MWh	MWh
Brændstof	93	187
Elektricitet	16	28
Fjernvarme	83	49
Samlet energiforbrug	192	264

B3 Udledning af drivhusgasser

Scope 1 dækker de direkte udledninger fra virksomhedens egne aktiviteter, herunder brændstofforbrug. Scope 2 omfatter de indirekte udledninger fra indkøbt energi, herunder elektricitet og fjernvarme. Oversigten angiver virksomhedens scope 1 og lokationsbaserede scope 2 udledninger.

Virksomhedens udledning af drivhusgasser	2024/25 tCO ₂ e	2025/26 tCO ₂ e
Scope 1 udledninger	25,0	50,2
Scope 2 udledninger (lokationsbaseret)	1,5	1,6
Total	26,5	51,8

Scope 1-udledningerne er steget fra 25 tCO₂e i den foregående rapporteringsperiode til omtrent 50 tCO₂e i den aktuelle periode. Stigningen skyldes dels et øget brændstofforbrug, dels en forbedring af datagrundlaget. I den aktuelle periode har det været muligt at inkludere brændstofforbrug registreret via medarbejderudlæg, som ikke tidligere indgik i opgørelsen. Sammenligneligheden med den foregående periode er derfor delvist påvirket af den forbedrede datadækning.

Da virksomheden af konkurrencehensyn har undladt at oplyse om finansiel omsætning, er det ikke muligt for Friis Andersen Arkitekter at oplyse GHG-intensitet i overensstemmelse med VSME-standard.

I stedet oplyser Friis Andersen Arkitekter herunder en virksomhedsspecifik GHG-emissionsintensitet opgjort pr. medarbejder for at give et supplerende perspektiv på virksomhedens klimaafttryk.

GHG-intensitet (lokationsbaseret)	2024/25 tCO ₂ e / antal medarbejdere	2025/26 tCO ₂ e / antal medarbejdere
Virksomhedsspecifik GHG-intensitet (lokationsbaseret) (total Scope 1 og 2 (lokationsbaseret) / antal medarbejdere)	0,8	1,5

Intensiteten er steget markant fra rapporteringsåret 2024/25 til rapporteringsåret 2025/26, det skyldes væsentligst, at rapporteringsgrundlaget er blevet bedre.

Ud over arbejdet med at opgøre virksomhedens egne drivhusgasudledninger har Friis Andersen Arkitekter i rapporteringsperioden bidraget til Klimaskovfonden. Bidraget understøtter etableringen af ny skov i Danmark. Ifølge Klimaskovfonden vil den plantede skov over en 100-årig periode forventeligt at bidrage til en reduktion af Danmarks nettoudledning på 32,7 tCO₂e. Denne forventede klimaeffekt, som svarer til Friis Andersen Arkitekters udledning af CO₂e i rapporteringsåret 2024/25, er ikke indregnet i virksomhedens opgjorte Scope 1- og Scope 2-udledninger eller i den beregnede GHG-intensitet.

B3 Udledning af drivhusgasser

Nedenstående oversigt angiver virksomhedens scope 1 samt markedsbaserede scope 2 udledninger.

Virksomhedens udledning af drivhusgasser	2024/25 tCO ₂ e	2025/26 tCO ₂ e
Scope 1 udledninger	25,0	50,2
Scope 2 udledninger (markedsbaseret)	7,6	9,6
Total	32,6	59,8

Herunder angives virksomhedens markedsbaserede GHG- intensitet opgjort pr. medarbejder.

GHG-intensitet (markedsbaseret)	2024/25 tCO ₂ e / antal medarbejdere	2025/26 tCO ₂ e / antal medarbejdere
Virksomhedsspecifik GHG-intensitet (markedsbaseret) (total Scope 1 og 2 (markedsbaseret) / antal medarbejdere)	1,0	1,8

B3 Udledning af drivhusgasser i værdikæden (Scope 3)

Som rådgivningsvirksomhed har virksomheden vurderet, at dens væsentligste udledninger er relateret til Scope 1 og 2. Virksomheden har derfor fravalgt rapportering på Scope 3 og fokuserer i stedet på brændstof- og energirelaterede udledninger.

C3 Reduktionsmål og klimaomstilling

Virksomheden har vedtaget en klima- og miljøpolitik, hvori der fastsættes reduktionsmål med udgangspunkt i 2025/26.

Basisåret er 2025/26 med en (lokationsbaseret) udledning på 51,8 tCO₂e (=100%). Denne udledning fordeler sig således:

Udledning af drivhusgasser i basisåret	2025/26 tCO ₂ e
Scope 1	50,2
Scope 2	1,6
Total	51,8

Mål og initiativer fremgår nedenfor:

	2026/27	2029/30	2049/50
Mål for reduktion			
Scope 1 (tCO ₂ e)	10%	30%	100%
Scope 2 (tCO ₂ e)	10%	30%	100%
Total (tCO ₂ e)	46,6	36,3	0
Samlet reduktion	10%	30%	100%

Vi har vedtaget følgende tiltag, der skal gennemføres for at opnå vores fastsatte mål. Disse tiltag relaterer sig både til virksomhedens udledninger i Scope 1 og 2.

- Vedvarende energi: For at øge andelen af vedvarende energi og blive mere selvforsynende vil Friis Andersen Arkitekter i 2026/27 etablere solceller på taget af den bygning, hvor man har lejemål i Nykøbing F.
- Brændstofsift og elektrificering: I takt med at Friis Andersen Arkitekters egne biler (7 stk.) skal udskiftes, vil de blive skiftet til elbiler. Medarbejderes egne biler, som benyttes til transport betalt af Friis Andersen Arkitekter, forventes på kort sigt overvejende at blive udskiftet til elbiler. På længere sigt forventes, at alle de benyttede biler fuldt ud overgår til transport på vedvarende energikilder.

Handlerne vil løbende blive evalueret og nye vil blive tilføjet. Hertil kommer tiltag, som ikke er relateret til scope 1 og 2, men som vil bidrage til reduktion i de projekter, som virksomheden er involveret i som arkitekt og rådgiver.

C4 Klimarisici

Virksomheden vurderer, at dens forretningsmodel er udsat for følgende klimarisici, vurderet på baggrund af værdikæden, som beskrevet under C1.

Tidshorisonterne defineres som kortsigtet (op til 1 år), mellemlang (2–5 år) og lang (over 5 år).

Niveauet for den pågældende risiko er vurderet på baggrund af både sårbarhed og eksponering, herunder hvordan ændringer i relevante klimaforhold kan påvirke virksomheden. På denne baggrund angives det samlede risikoniveau som høj, medium eller lav. Et højt risikoniveau angiver afgørende påvirkning og høj risiko for virksomhedens mulighed for at drive forretning som i dag. Et medium risikoniveau angiver en mærkbar, men håndterbar påvirkning. Et lavt risikoniveau angiver begrænset eller uvæsentlig påvirkning uden nævneværdig risiko for virksomhedens fortsatte drift.

	Tidshorizont	Eksponering	Sårbarhed	Samlet risiko	Tilpasning
2025/26	Kort/ Mellemlang/ Lang	Høj/ Medium/ Lav	Høj/ Medium/ Lav	Høj/ Medium/ Lav	Ja/Nej
Klimarelaterede risici					
a) Temperatur	Mellemlang /lang	Lav/ medium	Medium	Medium	Ja
b) Vind	Kort/ mellemlang	Lav/ medium	Lav/ medium	Lav/ medium	Ja
c) Vand	Kort/mellem lang/lang	Høj	Medium/ høj	Høj	Ja
d) Land	Mellemlang /lang	Medium	Medium	Medium	Ja
Klimarelaterede omstillingshændelser					
e) Politik- og lovbaserede	Kort/ mellemlang	Høj	Medium	Høj	Ja
f) Teknologibaserede	Kort/ mellemlang	Medium	Medium	Medium	Ja
g) Markedsbaserede	Kort/ mellemlang	Høj	Medium/ høj	Høj	Ja
h) Omdømmebaserede	Mellemlang /lang	Medium	Medium	Medium	Ja

Virksomheden påbegyndte deres arbejde med klimarelaterede risici sidste år (2024/25) i forbindelse med udgivelsen af deres første ESG-rapport. Virksomheden har siden haft et ønske om at arbejde yderligere med klimarelaterede risici og har derfor i arbejdet med denne ESG-rapport bredt forståelsen af risici ud, hvorfor mere granulerede risici er beskrevet og findes nedenfor. For de risici der blev beskrevet i sidste rapporteringsperiode, gælder således, at Risiko 1: Risiko for oversvømmelse er beskrevet under pkt. c) Vand

Risiko 2: Risiko for nedbrud af servere ikke længere anses for værende en klimarelateret risiko, da man i den forgangne periode, har elimineret den risiko der var.

Risiko 3: Risiko for ansvarspådragelse. Det er med udgangspunkt i den mulige ansvarspådragelse, man beskrev sidste år, at virksomheden har valgt at gennemgå flere risici, med særlig fokus på det arbejde der leveres til virksomhedens kunder.

I forbindelse med revurderingen af klimarelaterede risici, har virksomheden desuden vurderet eksponering og sårbarhed på ny, hvorfor den samlede risiko relateret til sidste års klimarisici ikke længere er afspejlet i tabellen ovenfor.

Klimarelaterede risici

a) Temperatur – samlet risiko: Medium

Ekstrem varme og ændrede temperaturforhold vurderes især relevant i forhold til projektering af bygningers komfort, indeklima, energiforbrug, solafskærmning, passiv køling og materialevalg. Ekstrem varme og indeklima vurderet som en moderat risiko med betydning på mellemlang/lang sigt.

b) Vind – samlet risiko: Lav/medium

Vind og storm vurderes ikke som den mest væsentlige selvstændige risiko for egen kontordrift, men kan påvirke byggeprojekter, byggepladsforhold, adgangsforhold, robusthed og forsinkelser. Risikoen bør derfor medtages som lav/medium, særligt projektbaseret og afhængig af lokation og bygningstype.

c) Vand – samlet risiko: Høj

Vand er den mest væsentlige fysiske klimarisiko. Kystoversvømmelse/stormflod, skybrud, lokal afvanding, grundvand og vandmangel/tørke er centrale risici for projekter, rådgiveransvar og anlægsøkonomi. Kystoversvømmelse og skybrud er begge vurderet som høje risici i risikoregisteret.

d) Land – samlet risiko: Medium

Landrelaterede risici omfatter især terræn, grundvand, jordforhold, forurennet jord, arealanvendelse, naturhensyn og biodiversitet i projektområder. Det er vurderet, at bl.a. forurennet jord, arealindgreb og biodiversitetshensyn er moderate til moderat/høje risici, primært i relation til projekter.

Klimarelaterede omstillingshændelser

e) Politik- og lovbaserede – samlet risiko: Høj

Denne række bør vurderes høj, fordi Friis Andersen Arkitekter er eksponeret mod stigende krav til LCA, CO₂, DGNB, miljøscreening, ressourcekortlægning og bæredygtighedsdokumentation i byggeprojekter og udbud. Det er vurderet at stigende LCA-/CO₂-krav i udbud er en høj risiko.

f) Teknologibaserede – samlet risiko: Medium

Teknologibaserede omstillingshændelser omfatter behov for digitale værktøjer, dokumentationssystemer, LCA-beregninger, materialedata, EPD'er, klimarisikoscreening og ESG-/VSME-data. Risikoen vurderes medium, fordi den kræver kompetencer og systematik, men samtidig kan håndteres gennem standardiserede processer og templates.

g) Markedsbaserede – samlet risiko: Høj

Markedsrisikoen bør vurderes høj, fordi offentlige bygherrer, banker, forsikringsselskaber og samarbejdspartnere i stigende grad efterspørger dokumenterbar klima- og miljørisikostyring. Specielt er risikoen høj for tilbudstab, øgede dokumentationsomkostninger og skærpede krav i offentlige/almene udbud.

h) Omdømmebaserede – samlet risiko: Medium

Omdømmerisikoen vurderes medium, fordi mangelfuld klimatilpasning, miljøscreening, materialerådgivning eller biodiversitetshensyn kan give negativ påvirkning i konkrete projekter og relationen til bygherrer. Risikoen hænger tæt sammen med rådgiveransvar, kvalitetssikring og dokumentation af forudsætninger. Friis Andersen Arkitekter vurderer, at virksomhedens direkte klimarisiko i egen kontordrift generelt er lav til moderat, mens den væsentligste klima- og miljørisiko ligger i virksomhedens rådgivning, projektering, byggeledelse, bygherrerådgivning, miljøscreening og beslutninger om materialer, vand, biodiversitet, affald og klimatilpasning i konkrete byggeprojekter.

De væsentligste fysiske klimarisici relaterer sig til vand, herunder kystoversvømmelse, stormflod, skybrud, lokal afvanding og grundvand. Disse risici vurderes særligt relevante for kystnære projektområder, projekter øst for Storebælt samt projekter med udearealer, kældre, terrænregulering eller komplekse regnvandsløsninger.

De væsentligste klimarelaterede omstillingshændelser relaterer sig til stigende krav fra lovgivning, bygherrer, udbud, banker, forsikringsselskaber og samarbejdspartnere om dokumentation for LCA, CO₂, DGNB, materialevalg, biodiversitet, cirkulær økonomi og klimarisikostyring.

Virksomheden vil søge at reducere risiciene gennem obligatorisk projektvis klimarisikoscreening, standardiserede forudsætningsnotater, kvalitetssikring af klimatilpasning, tjeklister for miljøscreening og ressourcekortlægning, biodiversitetstjek, LCA-/CO₂-vurderinger samt løbende opdatering af VSME-/klimarisikoregisteret.

Samlet vurderes Friis Andersen Arkitekters klimarelaterede risiko som lav til moderat i egen drift, men moderat til høj i relation til projekter, rådgiveransvar og markeds-/dokumentationskrav. Vandrelaterede risici og overgangsrисici knyttet til LCA, CO2, DGNB, udbud og dokumentation vurderes som de mest væsentlige klimarisici.

B4 Forurening af luft, vand og jord

Vurderet ikke relevant, da virksomheden er ikke lovmæssigt forpligtiget til at rapportere om forurenende stoffer, hvorfor det undlades at oplyse herom i denne ESG-rapport.

B5 Biodiversitetsfølsomme områder

Virksomheden ejer, lejer eller forvalter ikke lokationer i eller i nærheden af biodiversitetsfølsomme områder. Virksomhedens lokation i København SV er dog beliggende i nærheden af en jernbanestrækning, der fungerer som spredningskorridor. Denne korridor grænser op til et biodiversitetsfølsomt område, men lokationen selv ligger ikke i umiddelbar nærhed af dette.

I rapporteringsperioden har Friis Andersen Arkitekter bidraget til Klimaskovfonden. Bidraget understøtter etableringen af ny skov i Danmark, som over tid kan bidrage til rigere natur og øget biodiversitet. Bidraget afspejler et ønske om at understøtte initiativer, der tager hensyn til både klima og natur og som har en positiv indvirkning på biodiversiteten på længere sigt.

B5 Virksomhedens arealforbrug

På alle virksomhedens lokationer består arealet af bygninger og parkeringspladser, hvilket betyder, at det samlede areal er befæstet. Der findes derfor ingen naturorienterede områder på de grunde, virksomheden ejer, lejer eller forvalter. Virksomheden har desuden ikke etableret eller investeret i naturorienterede områder uden for sine egne lokationer, såsom skovarealer eller andre grønne områder.

Arealforbrug	2024/25 m ²	2025/26 m ²
Befæstet område	563	563
Naturorienteret område på anlægsområdet	0	0
Naturorienteret område uden for anlægsområdet	0	0
Samlet arealforbrug	563	563

Virksomhedens bidrag til Klimaskovfonden, har ligeledes understøttet etableringen af 948,3 m² ny skov i Danmark. Det tilhørende areal indgår ikke i opgørelsen af virksomhedens arealforbrug, da arealet hverken ejes, lejes eller forvaltes af virksomheden. Bidraget afspejler dog et ønske om at understøtte etableringen af naturorienterede arealer uden for virksomhedens egne lokationer.

B6 Vandudtag

Vandudtag i virksomheden vedrører almindeligt vandforbrug i forbindelse med kontordrift, herunder brug af vand til sanitære forhold og køkkenfaciliteter. Virksomheden har ingen vandforbrug relateret til produktion eller øvrige vandintensive aktiviteter. Vandforbruget er steget i rapporteringsperioden. Da opgørelsen er baseret på virksomhedens andel af det samlede vandforbrug i de ejendomme, hvor virksomheden har lejemål, skal det undersøges om udviklingen er sket i forbindelse med ændringer i ejendommenes samlede vandforbrug eller det er virksomhedens eget ændrede forbrugsmønster.

Oversigt over virksomhedens vandudtag	2024/25 m ³	2025/26 m ³
Vandudtag	126	152
Heraf fra områder med højt vandstress	0	0

B6 Vandforbrug

Virksomheden anvender vand til almindelig brug i forbindelse med kontordrift og leder en tilsvarende mængde vand ud igen. Der er således ikke tale om et reelt nettoforbrug af vand, og vandforbruget opgøres derfor til 0.

Oversigt over virksomhedens vandforbrug	2024/25 m ³	2025/26 m ³
Vandudtag, jf. ovenfor	126	152
- Vandudledning	126	152
Vandforbrug	0	0
Heraf fra områder med højt vandstress	0	0

Ressourceforbrug, cirkulær økonomi og håndtering af affald

B7 Anvendelse af principper fra cirkulær økonomi

Virksomheden anvender principper fra cirkulær økonomi som angivet og beskrevet i tabellerne nedenfor:

Cirkulær økonomi	2024/25	2025/26
Virksomheden anvender principper fra cirkulær økonomi? (Ja/Nej)	Ja	Ja

De anvendte principper for cirkulær økonomi omfatter nedenstående oplistede, konkrete indsatser:

Princip	Beskrivelse
Cirkulering af produkter og materialer	Friis Andersen Arkitekter A/S kan i forbindelse med udarbejdelse af tilbud og i dialog med bygherre rådgive om mulige tiltag, der kan bidrage til en mere bæredygtig udformning af projekter. Rådgivningen kan blandt andet omfatte sparring om anvendelsen af genbrugte materialer. Muligheden for at anvende genbrugte materialer er i praksis ofte begrænset af gældende krav og standarder, eksempelvis til vinduer i nybyggeri, hvilket i mange tilfælde forhindrer anvendelsen. Virksomheden arbejder derfor, i samarbejde med bygherrer, på at indarbejde genbrugte materialer i projekter, hvor det er praktisk muligt, lovligt og økonomisk hensigtsmæssigt. Et konkret eksempel herpå er anvendelsen af genbrugte mursten i nogle projekter.

Ressourceforbrug, cirkulær økonomi og håndtering af affald

B7 Samlet mængde affald årligt

Virksomheden har i lighed med seneste rapporteringsperiode alene genereret almindeligt husholdningsaffald og har derfor ingen signifikante affaldstyper at oplyse. Virksomheden arbejder i den aktuelle rapporteringsperiode med at sortere og genanvende affaldet indenfor fraktionerne pap og papir.

B7 Specifikation af væsentligt materialeforbrug

Virksomheden opererer ikke i en sektor med et betydeligt eget materialeforbrug. Alligevel har virksomheden identificeret papir som en central ressource i den daglige drift. Som arkitektvirksomhed anvendes primært A3- og A4-papir samt papir til storformat- og inkjetprint, som understøtter virksomhedens arbejdsprocesser. Det samlede papirforbrug i rapporteringsperioden fremgår nedenfor.

Materialeforbrug Type	2024/25 kg	2025/26 kg
HP paper roll og inkjet papir	18	200
A4-papir	880	1.760
A3-papir	120	375
Kuverter	7	-
Papirforbrug i alt	1.025	2.335

Papirforbruget er opgjort på baggrund af virksomhedens papirindkøb i rapporteringsperioden. Det højere forbrug i 2025/26 afspejler et øget indkøb af papir i perioden, og virksomheden forventer derfor et lavere indkøbsniveau i den kommende rapporteringsperiode. Virksomheden forventer herefter, set over flere år, et mere stabilt indkøbsniveau, forudsat at papirforbruget ikke ændrer sig væsentligt.

Egen arbejdsstyrke: Generelle karakteristika

B8 Kontraktforhold

C5

Virksomhedens medarbejdere er alle fastansatte. I rapporteringsperioden har virksomheden ikke medarbejdere ansat i fleksjob, i modsætning til den foregående rapporteringsperiode, hvor én medarbejder var ansat i fleksjob.

Oversigt over ansættelsestyper	2024/25 Antal	2025/26 Antal
Midlertidig ansættelse	0	0
Fastansættelse	34	34
Antal medarbejdere (ved udgangen af perioden)	34	34

B8 Køn

C5

C9

Nedenfor fremgår virksomhedens medarbejdere fordelt på køn. I rapporteringsperioden blev bestyrelsen udvidet fra fire til fem medlemmer ved udpegningen af et kvindeligt bestyrelsesmedlem. Ved periodens udgang bestod bestyrelsen af én kvinde og fire mænd, svarende til en kønsratio på 1:4.

Ansættelser fordelt på køn	2024/25 Antal	2025/26 Antal
Mænd	29	28
Kvinder	5	6
Antal medarbejdere (ved udgangen af perioden)	34	34
Kønsdiversitet i ledelsen under direktionen (kvinder : mænd)	0:2	0:2
Kønsdiversitet i direktionen (kvinder : mænd)	0:1	0:1
Kønsdiversitet i bestyrelsen (kvinder : mænd)	0:4	1:4

B8 Lande

Virksomheden opererer udelukkende i Danmark, og alle medarbejdere er ansat på ansættelseskontrakter indgået i Danmark.

B8 Personaleomsætning

Virksomheden har under 50 medarbejdere og er derfor ikke forpligtet til at rapportere på dette punkt. Oplysninger om personaleomsætning er således ikke medtaget.

C6 Menneskerettigheder**C7**

Virksomheden har i rapporteringsperioden haft politikker for menneskerettigheder i relation til virksomhedens ansatte. Politikkerne dækker følgende forhold:

- Børnearbejde (Ja)
- Tvangsarbejde (Ja)
- Menneskehandel (Ja)
- Forskelsbehandling (Ja)
- Forebyggelse af ulykker (Ja)
- Andet (Nej)

Virksomheden har i rapporteringsperioden udarbejdet og vedtaget en samlet ansvarlighedspolitik, som formaliserer virksomhedens eksisterende retningslinjer og politikker på området. Ansvarlighedspolitikken beskriver blandt andet virksomhedens tilgang til de fem ovennævnte områder.

Virksomheden har etableret processer og mekanismer, der sikrer adgang til at indgive klager i tilfælde af overtrædelse af menneskerettigheder. Selvom virksomheden ikke har en formel whistleblowerordning, er der etableret en klar klageadgang for ansatte.

Virksomheden er i perioden ikke blevet bekendt med bekræftede hændelser relateret til overtrædelser af menneskerettigheder i egen arbejdsstyrke. Dette indebærer, at virksomheden ikke er bekendt med hændelser relateret til følgende forhold:

- Børnearbejde (Nej)
- Tvangsarbejde (Nej)
- Menneskehandel (Nej)
- Forskelsbehandling (Nej)
- Andet (Nej)

Virksomheden er desuden ikke bekendt med bekræftede hændelser, der involverer arbejdstagere i værdikæden, berørte lokalsamfund, forbrugere eller slutbrugere.

Egen arbejdsstyrke: Vederlag, overenskomster og uddannelse

B9 Arbejdsulykker

Virksomheden har i perioden ikke haft nogle rapporterede arbejdsulykker.

Rapporterede arbejdsulykker	2024/25 Antal	2025/26 Antal
Antal	0	0
Ulykkesfrekvens	0	0

B9 Arbejdsrelaterede dødsfald

Virksomheden har i perioden ikke haft nogle arbejdsrelaterede dødsfald.

Arbejdsrelaterede dødsfald	2024/25 Antal	2025/26 Antal
Som følge af arbejdsskade/-ulykke	0	0
Som følge af arbejdsbetinget dårligt helbred	0	0

B10 Løn i henhold til gældende minimumsløn

Friis Andersen Arkitekter A/S betaler alle sine medarbejdere en løn, der er lig med eller over den minimumsløn, som er fastsat i den kollektive overenskomst for området.

B10 Lønforinkel mellem mandlige og kvindelige ansatte

Data for rapporteringsperioden viser en lønforinkel på 7,6 %, hvor mandlige ansatte gennemsnitligt aflønnes højere end kvindelige ansatte.

Lønforinkel	2024/25 %	2025/26 %
Lønforinkel mellem mandlige og kvindelige ansatte	3,0	7,6

Egen arbejdsstyrke: Vederlag, overenskomster og uddannelse

B10 Ansatte, der er dækket af en kollektiv overenskomst

Alle virksomhedens ansatte er dækket af en kollektiv overenskomst.

Kollektiv overenskomst	2024/25 %	2025/26 %
Ansatte dækket af en kollektiv overenskomst	100	100

B10 Uddannelsestimer pr. medarbejder

Friis Andersen Arkitekter A/S tilbyder medarbejdere løbende uddannelse med henblik på opretholdelse af relevante faglige kompetencer. Det gennemsnitlige antal årlige uddannelsestimer for medarbejdere fordelt på køn fremgår af tabellen nedenfor. Forskellen i uddannelsestimer kan primært forklares ved virksomhedens stillingsfordeling. En større andel af mandlige medarbejdere er ansat i arkitektfaglige roller, hvilket i perioden har været forbundet med flere uddannelsestimer, mens kvindelige medarbejdere i højere grad er repræsenteret i administrative funktioner. Forskellen afspejler således rolle- og opgavefordelingen i virksomheden og de varierende uddannelsesbehov på tværs af funktioner.

Uddannelsestimer pr. medarbejder fordelt på køn	2024/25 Gns. timer	2025/26 Gns. timer
Mandlige ansatte	39	59
Kvindelige ansatte	3	2

B11 Antal domme og bøder i relation til korruption og bestikkelse

Virksomheden har i rapporteringsperioden ikke modtaget domme eller bøder i relation til korruption og bestikkelse.

C8 Særlige sektorer

Virksomheden kan bekræfte, at den ikke har aktiviteter inden for nedenstående sektorer:

- Kontroversielle våben (personelminer, klyngevåben, kemiske og biologiske våben).
- Dyrkning og produktion af tobak.
- Fossile brændstoffer (kul, olie og gas); herunder efterforskning, minedrift, udvinding, produktion, forarbejdning, opbevaring, raffinering, handel og distribution.
- Kemikalieproduktion.

Virksomheden kan ligeledes bekræfte, at den ikke er udelukket fra EU-referencebenchmarks i overensstemmelse med Parisaftalen, da virksomheden ikke:

- får 1 % eller mere af virksomhedens indtægter fra efterforskning, minedrift, udvinding, distribution eller raffinering af hårdt kul og brunkul.
- får 10 % eller mere af virksomhedens indtægter fra efterforskning, udvinding, distribution eller raffinering af oliebrændstoffer.
- får 50 % eller mere af virksomhedens indtægter fra efterforskning, udvinding, produktion eller distribution af gasbrændstoffer.
- får 50 % eller mere af virksomhedens indtægter fra elproduktion med en drivhusgasintensitet på mere end 100 g CO₂e/kWh.

Anvendt regnskabspraksis

Generelt

ESG-rapporten er aflagt i overensstemmelse med den fælleseuropæiske frivillige standard for SMV'ers bæredygtighedsrapportering (VSME), version af juli 2025. Den frivillige standard er opdelt i et Basismodul og et Udvidet modul. Indeværende ESG-rapport indeholder både Basismodul og Udvidet modul. Rapporteringspraksis er fastlagt af ledelsen og er beskrevet nedenfor for de enkelte ESG-data og -oplysninger.

Væsentlige ændringer

I forbindelse med udarbejdelsen af ESG-rapporten for 2025/26 har virksomheden konstateret, at sammenligningstallene for fjernvarme og vandudtag var fejlbehæftet pga. en fejlfortolkning af vand- og varmeopgørelse relateret til lokationen i Nykøbing F. Sammenligningstallene er ændret som vist nedenfor. Ændringen af fjernvarme påvirker Scope 2 udledninger (både markedsbaseret og lokationsbaseret), som også er ændret.

	Før korrektion	Efter korrektion	Enhed
Vandudtag	278	126	m3
Fjernvarme	226	82,6	MWh
Scope 2 udledninger (lokationsbaseret)	1,6	1,5	tCO ₂ e
Scope 2 udledninger (markedsbaseret)	7,7	7,6	tCO ₂ e

Ændringer af anvendt regnskabspraksis

Virksomheden har ændret den anvendte regnskabspraksis. Nedenfor er ændringerne forklaret.

- Ændring i regnskabspraksis for brændstof: Tidligere var det ikke muligt at identificere brændstofforbrug udover det af leverandøren oplyste, men i år er brændstof relateret til medarbejdernes kørsel medregnet og udlæg relateret hertil indgår derfor i datagrundlaget. Ændringen er foretaget for at forbedre datakvaliteten og øge nøjagtigheden af det rapporterede forbrug og dertil hørende udledninger. Sammenligningstallene er ikke tilpasset, da de historiske data ikke er tilgængelige.
- Ændring i regnskabspraksis for opgørelse af elektricitet: Tidligere var det ikke muligt at identificere elforbruget på virksomhedens lokation i København SV, hvilket det er nu. Ændringen er foretaget for at forbedre datakvaliteten og øge nøjagtigheden af de rapporterede udledninger. Sammenligningstallene er ikke tilpasset, da de historiske data ikke var tilgængelige.
- Ændring i regnskabspraksis for Scope 1 udledninger: Den ovenfor oplyste ændring i opgørelse af brændstof, medfører samme ændring i datagrundlaget for Scope 1 udledninger.

Grundlag for udarbejdelsen af ESG-rapporten

Antal medarbejdere (ved udgangen af perioden)

Det samlede antal medarbejdere opgøres som et headcount ved udgangen af rapporteringsperioden og omfatter alle ansatte på opgørelsestidspunktet, herunder fastansatte (inkl. medarbejdere ansat i fleksjob) samt midlertidigt ansatte.

Antal medarbejdere (ATP)

Antallet af medarbejdere er opgjort efter ATP-metoden, som er baseret på det ATP-bidrag virksomheden har betalt i perioden. Antallet af medarbejdere opgjort efter ATP-metoden er indhentet fra årsrapporten.

Geolokation

For virksomhedens lokationer er geolokation fastlagt ved anvendelse af et digitalt kortværktøj. Geolokationerne er opgjort som punktkoordinater med udgangspunkt i de registrerede adresser for de enkelte lokationer.

Miljø og klima.**Energiforbrug***Brændstof*

Det totale forbrug af benzin og diesel opgjort i MWh for rapporteringsperioden. De anvendte data er baseret på oplysninger fra virksomhedens brændstofleverandører samt øvrig tilgængelig dokumentation for brændstofindkøb. Forbrug, hvor direkte mængdeoplysninger ikke foreligger, er estimeret på baggrund af de registrerede udgifter til brændstof. Data for brændstofforbruget er baseret på de samlede købte mængder, som er omregnet fra liter til MWh.

Elektricitet

Det totale forbrug af elektricitet er opgjort i MWh for rapporteringsperioden. Kontoret i Ebeltøft fungerer udelukkende som postadresse, og der foregår ingen fysiske aktiviteter på adressen. Der forekommer derfor ikke elektricitetsforbrug på denne lokation. Opgørelsen omfatter de lokationer, hvor virksomheden i den pågældende rapporteringsperiode har adgang til dokumenterede data for elektricitetsforbruget. Data for elektricitetsforbruget er baseret på fakturaer eller anden dokumentation fra udlejer og repræsenterer de samlede indkøbte mængder, omregnet til MWh.

Fjernvarme

Det totale forbrug af fjernvarme er opgjort i MWh for rapporteringsperioden. Kontoret i Ebeltøft fungerer udelukkende som postadresse, og der foregår ingen fysiske aktiviteter på adressen. Der forekommer derfor ikke et varmekonsum på denne lokation. For virksomhedens lokation i Nykøbing F er varmekonsumet baseret på opgørelser for et samlet kalenderår, idet det ikke har været muligt at indhente data, der dækker rapporteringsperioden specifikt. Kalenderåret anvendes derfor som et repræsentativt estimat for varmekonsumet i rapporteringsperioden. Dette anses for retvisende, da virksomhedens aktivitetsniveau er stabilt over året og ikke præget af sæsonmæssige udsving. Tilsvarende foreligger der for virksomhedens lokation i

København SV alene en varmeopgørelse for en alternativ sammenhængende 12-måneders periode. Denne alternative periode anvendes derfor ligeledes som et repræsentativt estimat for varmemeforbruget i rapporteringsperioden, idet der ikke er væsentlige variationer i aktivitetsniveauet. Dataene repræsenterer de totale indkøbte mængder, omregnet til MWh.

Samlet energiforbrug

Den totale sum af brændstof, elektricitet og fjernvarme opgjort i MWh for rapporteringsperioden. Det har ikke været muligt at lave en opdeling mellem vedvarende og ikke-vedvarende energikilder i rapporteringsperioden.

Udledning af drivhusgasser

Scope 1 udledninger

Scope 1 måler de direkte drivhusgasemissioner, som stammer fra kilder, der ejes, lejes eller kontrolleres af virksomheden. Dette inkluderer emissioner fra forbrænding af brændstoffer i virksomhedens køretøjer. Scope 1-emissioner er de mest umiddelbare emissioner, som en virksomhed kan påvirke direkte. I virksomhedens beregning af scope 1, indgår forbrug af benzin (liter) og diesel (liter) til køretøjer. De anvendte data er indhentet via udtræk fra virksomhedens brændstofleverandører samt øvrig tilgængelig dokumentation for brændstofindkøb.

Scope 2 udledninger (lokationsbaseret)

Scope 2 (lokationsbaseret) måler de indirekte drivhusgasemissioner fra virksomhedens forbrug af købt elektricitet og varme. Lokationsbaseret metode beregner emissionerne baseret på gennemsnitlige emissionsfaktorer for den geografiske placering, hvor energiforbruget finder sted (El deklarationer). I virksomhedens beregning af scope 2, indgår forbrug af: elektricitet (MWh) samt fjernvarme (MWh). Data vedrørende elektricitets- og fjernvarmeforbruget er baseret på oplysninger fra faktura leveret af virksomhedens udlejere. Udledningerne fra elektricitet- og fjernvarmeforbruget er beregnet som de indkøbte mængder multipliceret med den leverandørspecifikke emissionsfaktor oplyst af henholdsvis el- og fjernvarmeleverandør. De samlede Scope 2-emissioner (lokationsbaseret) er beregnet som summen af disse to kilder.

Virksomhedsspecifik GHG-intensitet (lokationsbaseret)

Den virksomhedsspecifikke GHG-emissionsintensitet (lokationsbaseret) er opgjort som den samlede CO₂e-udledning for scope 1 og scope 2 (lokationsbaseret) divideret med virksomhedens totale antal medarbejdere ved udgangen af regnskabsperioden. Opgørelsen afviger fra VSME-standardens opgørelse af GHG-emissionsintensitet, idet emissionsintensitet ikke er opgjort i forhold til finansiel omsætning af konkurrencemæssige hensyn.

Scope 2 udledninger (markedsbaseret)

Scope 2 (markedsbaseret) måler de indirekte drivhusgasemissioner fra købt elektricitet og varme. Markedsbaseret metode beregner emissionerne baseret på specifikke emissionsfaktorer fra de energikilder, som virksomheden har valgt at købe gennem kontrakter eller certifikater, såsom vedvarende energikreditter (RECs) eller leverandørspecifikke emissionsrater. Da virksomheden ikke har købt certifikater i rapporteringsperioden, er

beregningen baseret på den generelle el-deklaration for Danmark (2024), som anvendes ifm. markedsbaseret metode for elforbrug uden en specifik leveringsaftale med oprindelsesgarantier. I virksomhedens beregning af scope 2, indgår forbrug af: fjernvarme (MWh) samt elektricitet (MWh). Udledningerne fra elektricitetsforbruget er beregnet som de indkøbte mængder multipliceret med emissionsfaktoren fra den generelle el-deklaration for 2024 (angivet ovenfor). Udledningerne fra fjernvarmeforbruget er beregnet som de indkøbte mængder multipliceret med virksomhedens leverandørspecifikke emissionsfaktor. De samlede scope 2-emissioner (markedsbaseret) er beregnet som summen af disse to kilder.

Virksomhedsspecifik GHG-intensitet (markedsbaseret)

Den virksomhedsspecifikke GHG-emissionsintensitet (markedsbaseret) er opgjort som den samlede CO₂e-udledning for scope 1 og scope 2 (markedsbaseret) divideret med virksomhedens totale antal medarbejdere ved udgangen af regnskabsperioden. Opgørelsen afviger fra VSME-standardens opgørelse af GHG-emissionsintensitet, idet emissionsintensitet ikke er opgjort i forhold til finansiel omsætning af konkurrencemæssige hensyn.

Reduktionsmål og klimaomstilling

Basisåret er det år, hvorfra reduktionerne måles. Data om nuværende emissioner og energiforbrug er indsamlet og beregnet som beskrevet ovenfor under afsnit for 'Udledning af drivhusgasser'. Reduktionen er baseret på forskellen mellem nuværende år og virksomhedens basisår.

Klimarisici

Klimarisici omfatter risici, der opstår som følge af klimaforandringer, og som kan påvirke virksomheden negativt.

Tidshorisont

Kort sigt (inden for 1 år); Mellemlangt sigt (2-5 år); Langt sigt (over 5 år).

Sårbarhed

Sårbarhed beskriver, hvor store negative konsekvenser en klimarelateret risiko kan få for virksomheden, afhængigt af robusthed, tilpasningsevne og beredskab.

Eksponering

Eksponering beskriver, i hvilket omfang virksomhedens aktiver, aktiviteter eller værdikæde befinder sig dér, hvor en klimarelateret risiko kan ramme.

Samlet risiko

Et samlet risikoniveau er angivet for den pågældende risiko og er vurderet på baggrund af både sårbarhed og eksponering. Dette samlet risikoniveau angives som enten værende høj, medium eller lav. Risikoen vurderes på baggrund af, hvordan ændringer i relevante klimaforhold kan påvirke virksomheden. Høj hvis en forandring vurderes til at have afgørende betydning og høj risiko for virksomhedens mulighed for at drive forretning under samme eller tilnærmelsesvis

samme strukturer som i dag. Mellem hvis en forandring vurderes til at have nogen betydning og medium risiko for virksomhedens mulighed for at drive forretning under samme eller tilnærmelsesvis samme strukturer som i dag. Lav hvis en forandring vurderes til at være ubetydelig og uden nævneværdig risiko for virksomhedens mulighed for at drive forretning under samme eller tilnærmelsesvis samme strukturer som i dag.

Biodiversitetsfølsomme områder

Et biodiversitetsfølsomt område er defineret af naturbeskyttelseslovgivning på EU-niveau eller internationalt niveau. Det kan for eksempel være områder, der hører til Natura 2000-netværket, UNESCO World Heritage eller Key Biodiversity Areas. Vurderingen af, om virksomhedens lokationer, som virksomheden ejer, lejer eller kontrollerer, i rapporteringsperioden ligger i eller tæt på et biodiversitetsfølsomt område, er foretaget ved hjælp af Danmarks Arealinformation. I vurderingen er relevante kortlag aktiveret, herunder Biodiversitetskortet – Bioscore, Beskyttede naturtyper samt Natura 2000-habitatområder.

Virksomhedens arealforbrug

Befæstet område

Det samlede areal (i m²) af jord, der er dækket af bygninger, asfalt eller andre uigennemtrængelige overflader. Opgørelsen udgør summen af alle befæstede arealer, som virksomheden ejer, lejer eller har kontrol over i rapporteringsperioden. Data er opmålt fra matrikelkort.

Naturorienteret område på anlægsområdet

Det samlede areal (i m²) af jord på virksomhedens anlægsområde, der er dedikeret til naturbevarelse eller biodiversitetsfremmende aktiviteter. Opgørelsen udgør summen af alle naturorienterede arealer på virksomhedens anlægsområde i rapporteringsperioden.

Naturorienteret område uden for anlægsområdet

Det samlede areal (i m²) af jord uden for virksomhedens anlægsområde, som virksomheden støtter eller vedligeholder for naturbevarelse eller biodiversitetsfremmende aktiviteter. Opgørelsen udgør summen af alle naturorienterede arealer uden for virksomhedens anlægsområder i rapporteringsperioden.

Samlet arealforbrug

Det samlede areal (i m²) af jord, som virksomheden ejer, lejer eller kontrollerer. Lokationer, der udelukkende fungerer som postadresse uden fysiske lokaler, er ikke medtaget i opgørelsen af arealforbrug. Data er opmålt fra matrikelkort.

Vand

Vandudtag

Udtagning af vand er summen af alt vand, der er trukket ind i virksomhedens område fra alle kilder til enhver anvendelse i løbet af rapporteringsperioden. Kontoret i Ebeltoft fungerer udelukkende som postadresse, og der foregår ingen fysiske aktiviteter på adressen. Der

forekommer derfor ikke et vandforbrug på denne lokation. For virksomhedens lokation i Nykøbing F har det ikke været muligt at opgøre vandforbruget specifikt for rapporteringsperioden, idet de tilgængelige data alene foreligger som et samlet forbrug for et kalenderår. Kalenderåret anvendes derfor som et repræsentativt estimat for vandforbruget i rapporteringsperioden. Dette anses for retvisende, da virksomhedens aktivitetsniveau er stabilt og ikke præget af sæsonmæssige udsving. For virksomhedens lokation i København SV foreligger der alene opgørelser for vandforbruget for en alternativ sammenhængende 12-måneders periode. Denne periode anvendes derfor ligeledes som et repræsentativt estimat for vandforbruget i rapporteringsperioden, idet der ikke er væsentlige variationer i aktivitetsniveauet. Det samlede vandudtag dækker over den totale mængde vand målt i kubikmeter (m³). Data om vandforbrug stammer fra fakturaoplysninger leveret af virksomhedens udlejere.

Højt vandstress

Vandudtag fra vandstressede områder refererer til den mængde vand, der forbruges fra områder, hvor vandressourcerne er under højt pres. Virksomheden har gjort brug af data fra aqueduct water risk atlas til at identificere områder med højt vandstress, hvor vandudtag overstiger 40% af den tilgængelige vandforsyning.

Vandudledning

Opgørelsen af den samlede vandudledning er baseret på et skøn. Virksomheden har ikke driftsaktiviteter eller processer, der kræver forbrug af vand, såsom produktion af varer eller landbrugsprocesser, hvormed skønnet baserer sig på antagelsen om, at vandudledningen er tilsvarende virksomhedens vandudtag. Vandudledning forstås som den samlede mængde vand, der udledes fra virksomhedens lokationer i rapporteringsperioden, angivet i kubikmeter (m³).

Vandforbrug

Opgørelsen af det samlede vandforbrug er baseret på et skøn. Vandforbrug dækker over den mængde vand, der trækkes ind i virksomhedens område og ikke udledes tilbage til vandmiljøet eller en tredjepart, angivet i kubikmeter (m³). Skønnet tager udgangspunkt i, at virksomheden i rapporteringsperioden ikke har driftsaktiviteter eller processer, der kræver forbrug af vand.

Specifikation af væsentligt materialeforbrug

Væsentligt materialeforbrug

Det årlige væsentlige materialeforbrug er opgjort som summen af vægten af de identificerede materialetyper. Vægten er fastlagt ved vejning af de enkelte materialetyper, mens oplysninger om antallet af enheder er opgjort på baggrund af de indkøbte enheder i perioden. Data stammer fra virksomhedens ERP-system. Opgørelsen omfatter alene virksomhedens eget materialeforbrug og inkluderer ikke materialer, som virksomheden indirekte bidrager til i forbindelse med udarbejdelse af byggeprojekter.

Sociale forhold

Kontraktforhold

Fleksjob

Fleksjob omfatter medarbejdere, der er ansat i fleksjob på fuldtid eller deltid. Antallet af fleksjobbere er opgjort som et headcount ved udgangen af rapporteringsperioden. Medarbejdere ansat i fleksjob indgår som fastansatte, når de er ansat på fast kontrakt. Optællingen er baseret på data fra virksomhedens lønsystem.

Midlertidig ansættelse

Midlertidig ansættelse refererer til ansættelse af medarbejdere for en kort periode, typisk under en kontrakt. Antallet af midlertidigt ansatte er opgjort som headcount ved udgangen af rapporteringsperioden.

Fastansættelse

Fastansættelse refererer til medarbejdere, der er ansat på fuldtid eller deltid med en fast kontrakt. Antallet af fastansatte er opgjort som headcount ved udgangen af rapporteringsperioden.

Køn

Mænd

Totale antal mandlige ansatte i den totale medarbejderstab på alle lokationer. Antallet af mænd er opgjort som headcount ved udgangen af rapporteringsperioden. Optællingen er baseret på data fra virksomhedens lønsystem.

Kvinder

Totale antal kvindelige ansatte i den totale medarbejderstab på alle lokationer. Antallet af kvinder er opgjort som headcount ved udgangen af rapporteringsperioden. Optællingen er baseret på data fra virksomhedens lønsystem.

Kønsdiversitet i ledelsen under direktionen (kvinder : mænd)

Det samlede antal kvinder blandt virksomhedens partnere under direktionen er opgjort og sammenlignet med det samlede antal mænd i samme gruppe ved udgangen af rapporteringsperioden. Forholdet er beregnet som en ratio (kvinder : mænd). Data stammer fra et udtræk fra virksomhedens interne HR-system.

Kønsdiversitet i direktionen (kvinder : mænd)

Kønsdiversitetsforholdet i direktionen er opgjort som antallet af kvindelige direktionsmedlemmer sammenlignet med antallet af mandlige direktionsmedlemmer ved udgangen af rapporteringsperioden. Forholdet er beregnet som en ratio (kvinder : mænd). Data stammer fra et udtræk fra virksomhedens interne HR-system.

Kønsdiversitet i bestyrelsen (kvinder : mænd)

Kønsdiversitetsforholdet i det øverste ledelsesorgan er opgjort som antallet af kvindelige bestyrelsesmedlemmer sammenlignet med antallet af mandlige bestyrelsesmedlemmer ved udgangen af rapporteringsperioden. Det omfatter udelukkende bestyrelsesmedlemmer, som er

valgt af generalforsamlingen. Medarbejderrepræsentanter medtages ikke. Data stammer fra udtræk fra virksomhedens HR-system.

Andre forhold vedrørende medarbejdere

Lande

Specifikation over det totale antal medarbejdere, fordelt på de lande, hvor de respektive medarbejdere kontraktuelt er tilknyttet.

Arbejdsulykker

Antal arbejdsulykker registreret, dækker over det samlede antal arbejdsrelaterede skader/ulykker, der er blevet rapporteret og registreret i rapporteringsperioden. Arbejdsskader/-ulykker kan omfatte både fysiske og psykiske skader, der opstår som følge af arbejdsforhold eller arbejdsulykker. Skaden har medført mindst én dags fravær fra det sædvanlige arbejde for at indgå i denne beregning. Data stammer fra udtræk fra virksomhedens HR-system og dækker alle virksomhedens lokationer.

Ulykkesfrekvens

Ulykkesfrekvensen opgøres ud fra en fælles europæisk antagelse om, at et fuldtidsarbejdsår består af 2.000 timer om året, hvilket er et højere timetal på årsbasis, end der ofte regnes med i dansk sammenhæng. For at kunne sammenligne frekvensen for arbejdsulykker på tværs af virksomheder i EU skal der derfor ganges med 200.000. Frekvensen viser altså, hvor mange arbejdsulykker, der sker pr. 100 fuldtidsansatte. Ulykkesfrekvensen er beregnet ved at tage det samlede antal af arbejdsskader/-ulykker divideret med det totale antal arbejdstimer i rapporteringsperioden for alle lokationer, og derefter ganget med 200.000.

Arbejdsrelaterede dødsfald som følge af arbejdsskade eller -ulykke

Beregningen dækker over det/de dødsfald som er registreret i virksomheden som følge af en arbejdsskade/-ulykke for alle lokationer i rapporteringsperioden. Data stammer fra udtræk fra virksomheden HR-system.

Arbejdsrelaterede dødsfald som følge af arbejdsbetinget dårligt helbred

Arbejdsbetinget dårligt helbred dækker over helbredsproblemer, der opstår som følge af arbejdsforhold eller påvirkninger i arbejdsmiljøet. Det kan omfatte både fysiske og psykiske lidelser. Beregningen dækker over det/de dødsfald som er registreret i virksomheden som følge af en arbejdsbetinget dårligt helbred for alle lokationer i rapporteringsperioden. Data stammer fra udtræk fra virksomhedens HR-system.

Løn i henhold til gældende minimumsløn

Mindstelønnen er baseret på den mindste løn, der er anerkendt inden for den branche virksomheden befinder sig i. Vurderingen af, om medarbejdere modtager løn på eller over gældende minimumsløn, er derfor baseret på virksomhedens overenskomstdækning.

Lønforskel mellem mandlige og kvindelige ansatte

Beregningen dækker den gennemsnitlige lønforskel i procent mellem mandlige og kvindelige ansattes gennemsnitsløn, opgjort på baggrund af ansatte og lønforhold ved udgangen af

rapporteringsperioden. Data stammer fra udtræk fra virksomhedens lønsystem og dækker alle virksomhedens lokationer.

Ansatte dækket af en kollektiv overenskomst

Denne opgørelse angiver andelen af den samlede medarbejderstab i virksomheden, som er dækket af en kollektiv overenskomst. Data stammer fra udtræk fra virksomhedens HR-system og dækker alle virksomhedens lokationer.

Uddannelsestimer pr. medarbejder

Beregningsen omfatter de gennemsnitlige uddannelsestimer, som virksomhedens medarbejdere har modtaget i rapporteringsperioden, fordelt på mænd, kvinder og andre. De samlede uddannelsestimer opgøres for alle medarbejdere på virksomhedens lokationer. Herefter beregnes gennemsnittet for eksempelvis mandlige ansatte ved at dividere de samlede uddannelsestimer for mænd med det totale antal mandlige medarbejdere. Data er baseret på udtræk fra virksomhedens HR-system.

Ledelsesforhold

Virksomhedsadfærd

Antal domme og bøder i relation til korruption og bestikkelse

Det totale antal domme som er blevet afsagt mod virksomheden i rapporteringsperioden for overtrædelser vedrørende korruption og bestikkelse.

Det totale antal bøder som er blevet pålagt virksomheden i rapporteringsperioden for overtrædelser vedrørende korruption og bestikkelse.

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

"Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument."

Søren Benny Ibsen

Direktør

På vegne af: Friis Andersen Arkitekter A/S

Serienummer: 7a96043d-9524-4225-91a9-91525393399f

IP: 89.239.xxx.xxx

2026-08-14 09:29:25 UTC



Maibritt Løvhøj

FRIIS ANDERSEN ARKITEKTER A/S CVR: 13853290

Bestyrelsesmedlem

På vegne af: Friis Andersen Arkitekter A/S

Serienummer: d7cb4306-3012-4be4-81fb-1c82d645453e

IP: 89.239.xxx.xxx

2026-08-14 14:03:32 UTC



Svend Skaarup Sand

Beierholm Godkendt Revisionspartnerselskab CVR: 32895468

Statsautoriseret revisor

På vegne af: Beierholm

Serienummer: 110afe17-5f7a-4015-b66c-ea5e7cf4f1cf

IP: 212.98.xxx.xxx

2026-08-14 14:05:39 UTC



Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl. For mere information om Penneos kvalificerede tillidstjenester, se <https://eutl.penneo.com>.

Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrivers digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.